



# Orange Belt Trainingen

*Leer om je organisatie te verbeteren!*





lean agile  
implementatie

Broekures klaar  
voor workshop  
op de leadership

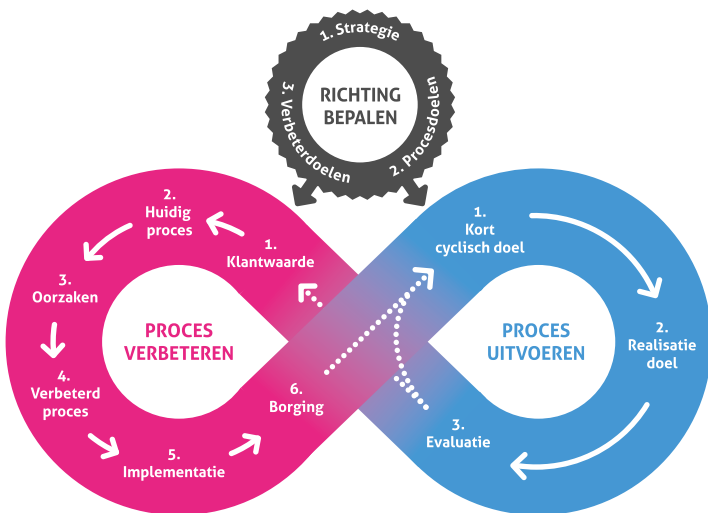
## Index

Wat is Lean, Agile en Six Sigma?	3
Lean Agile model	3
Belts	4
Orange Belt Training	5
- Doelgroep	5
- Duur	5
- Varianten	5
- Programma	5
- Kosten	5
Certificering	6
Onze aanpak	6
Over ons	7
Trainers	7
Leanspiratie	9
Contact	9

# ? Wat is Lean, Agile en Six Sigma?

Lean is een verbetermethodiek ontwikkeld bij Toyota, vanaf de jaren 50. Het richt zich op de toegevoegde waarde voor de klant en hoe het proces dat deze maakt stap voor stap verbeterd kan worden. Samen met de mensen uit het proces. Lean is vanaf de jaren 90 meer en meer toegepast in allerlei soorten organisaties. De principes komen grotendeels terug in Agile dat rond die tijd ontstond in softwareontwikkeling. Deze methodiek richt zich erop om snel, flexibel en klantgericht iets te maken. Tegenwoordig wordt Agile ook toegepast in andere processen en organisaties. Six Sigma is groot geworden bij General Electric en is een manier om vanuit KPI's processen te verbeteren door ze meetbaar te maken en structureel te verbeteren.

Alle drie methodes streven ernaar om vanuit de visie van een organisatie waarde te leveren voor de klant door een product of dienst te leveren. Nu en in de toekomst. En vanuit deze visie resultaten neer te zetten met een stabiel proces, continu beter.

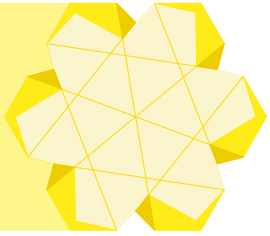


## ⚙️ Lean Agile model

In het Lean Agile model zie je hoe organisaties vanuit een visie hun proces neerzetten om toegevoegde waarde te leveren en dit proces vervolgens verbeteren. Eigenlijk doen alle organisaties dit. Of ze nou Lean, Agile of een andere methode gebruiken. Wanneer je deze drie cirkels steeds beter op elkaar afstemt wordt een organisatie wendbaar, efficiënt en leuk om in te werken. Wij werken met dit model in gedachten. Lean en Agile komen hierin goed aan bod. Lean start vaak vanuit het proces verbeteren, en komt daarna in de proces uitvoeringsloop. Agile start vaak juist daar. Hoe en op welke manier aan de slag te gaan is bij iedere organisatie anders. In combinatie vullen Lean en Agile elkaar goed aan, samen vormen ze een toolkit waardoor organisaties wendbaar, klantgericht en energiek worden. Kennis over de toepassing van de methodes naast of met elkaar is wat we in onze training met je delen.

## Belts

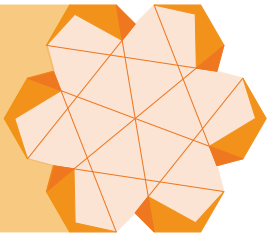
De verschillende trainingsniveaus in Lean Six Sigma worden vaak genoemd naar de gekleurde banden die je bij Oosterse vechtsporten kunt vinden. Denk aan de kwaliteiten van een Zwarte Band (Black Belt): erg getraind, ervaren, gedisciplineerd beheerst en ontvankelijk. Zo zijn er verschillende toepassings- en opleidingsniveaus die hieronder worden toegelicht.



### Yellow Belts:

Medewerkers die basiskennis hebben van Lean en een introductietraining hebben gevolgd in de methodiek. Hierbij komen Lean, Agile en Six Sigma aan bod.

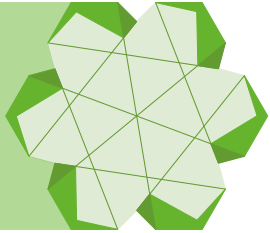
➤ [Meer informatie over onze Yellow Belt training.](#)



### Orange Belts:

Medewerkers die in hun werk te maken krijgen met Lean, Agile en Six Sigma en hierdoor kennis nodig hebben van de gebruikte tools en technieken. Ze pakken zelf verbeteringen op, of werken met een daily stand-up of dagstart. Ook kunnen ze onder begeleiding van een Green Belt of Black Belt als teamlid werken in een verbeterproject. Orange Belts worden hierin getraind, waarbij de meest gebruikte gereedschappen worden uitgelegd en geoefend worden binnen de DMAIC basis.

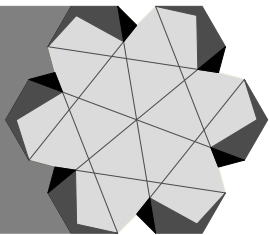
➤ [Meer informatie over onze Orange Belt training.](#)



### Green Belts:

Afdelingsmanagers, projectleiders, medewerkers die werken aan procesverbetering, in de rol van projectleider en facilitator. Green Belts worden getraind in het doorlopen van de verbetercyclus met bijbehorende tools en technieken zoals Lean Tools, statistische toepassingen en Change Management. Een (Master) Black Belt zorgt voor deskundige begeleiding.

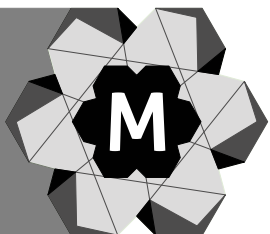
➤ [Meer informatie over onze Green Belt training.](#)



### Black Belts:

Projectmanagers, adviseurs, programmamanagers, afdelingsmanagers, engineers die projectleider of programmamanager zijn van een groot verbetertraject en/of Lean binnen een organisatie implementeren. Ze begeleiden vaak Green Belts tijdens hun projecten en geven ook trainingen. Black Belts hebben de Lean technieken in de praktijk toegepast en hebben de nodige theoretische bagage op het gebied van Change Management, Policy Deployment en data-analyse.

➤ [Meer informatie over onze Black Belt opleiding.](#)



### Master Black Belts:

Programmamanagers, trainers, coaches en adviseurs op het gebied van Lean Six Sigma. Een Master Black Belt heeft veel ervaring met de methodiek en kan deze uitdragen en organisaties hierin begeleiden. De Master Black Belt fungeert als coach voor alle Belts en voor het management van een bedrijf. Daarnaast zorgt hij/zij ervoor dat de mensen, verbeteringen en processen in lijn zijn met de strategische richting van een organisatie, zodat een continue verbetercultuur ontstaat.

➤ [Meer informatie over onze Master Black Belt opleiding.](#)

# ORANGE BELT TRAINING

## Doelgroep

Deze training is een introductie in Lean, Agile en Six Sigma en is bedoeld voor mensen die meer willen weten over deze methodes en er mee willen gaan werken. Bijvoorbeeld omdat ze betrokken zijn bij een verbetering, een klein verbeterproject leiden of als manager werken met Lean, Agile of Six Sigma. Voor de training is geen vooropleiding vereist. De training is voor elk niveau geschikt.

## Duur van de training

De training duurt anderhalve dag. De dagen zijn aansluitend.

## Orange Belt Programma

In de Orange Belt training leer je de basis van Lean, Agile en Six Sigma. Je weet na deze training wat de methodes inhouden en hoe het kan bijdragen in een organisatie. Ook leer je het toepassen in een kleine verbetering. Tijdens de training oefenen we hiermee aan de hand van een case. Als je na de Orange Belt opleiding verder gaat met de Green Belt training, mag je de eerste dag overslaan.

De volgende onderwerpen komen in anderhalve dag aan de orde:

- Wat is Lean, Agile en Six Sigma en hoe versterken deze methoden elkaar?
- Doorlopen fasering Define, Measure, Analyse, Improve en Control, ook wel de DMAIC-methode en het daadwerkelijk toepassen hiervan in een casus.
- Leer de basis van verandermanagement.
- Bespreken en oefenen met een aantal tools en technieken.
- Direct toepassen van de kennis op een te verbeteren proces.

Tijdens deze training staat de essentie van Lean Six Sigma centraal. Deze zullen we gezamenlijk vertalen naar je eigen praktijk en de processen waarin je werkzaam bent.

Deze opleiding is uitermate geschikt om jou in korte tijd kennis te laten maken met de methodes en kan ook incompany worden gegeven.

Gedurende de training doorlopen we drie trechters: Van het gedefinieerde probleem gaan we via de gevonden oorzaken naar de beste oplossing. De trechters zijn gekoppeld aan de structuur van Lean Six Sigma. Deze bestaat uit de stappen Define, Measure, Analyse, Improve, Control.



## Kosten *(prijspeil 01-01-2025, excl. BTW)*

Lean Six Sigma Orange Belt

1,5-daagse training

€ 1095,-

*trainingen in 2024*

€ 995,-



### Prijzen zijn inclusief:

Digitaal trainingsmateriaal, catering en Certificaat van deelname. Als je voorkeur uitgaat naar een fysieke map, wordt hiervoor een meerprijs van €25,- in rekening gebracht.

Kijk voor alle prijzen en trainingen op onze website.



Verbetering vol energie

## Certificering

Na het volgen van de Lean Six Sigma Orange Belt training ontvang je een deelname certificaat als bewijs dat je de training succesvol doorlopen hebt. De training is een goede basis voor de praktijk.

### Internationaal erkend certificaat

Lean Six Sigma Groep is op Lean niveau door LCS en IASSC geaccrediteerd. Hiermee voldoet Lean Six Sigma Groep aan de internationaal geldende eisen en normen op het gebied van Lean Six Sigma. Bij afronding van de training en bij volledige certificering ontvang je het internationaal erkende certificaat van LCS. Dit staat voor Lean Competency System. Dit is een kwaliteitskeurmerk voor trainingen op het gebied van continu verbeteren. LCS is verbonden aan de Universiteit van Cardiff. Mocht je hier nog vragen over hebben, neem dan contact met ons op.



Daarnaast is de kwaliteit van onze trainingen geborgd door onze Cedeo erkenning. We hebben de hoogste score in onze branche bij Cedeo. Zij voeren elke 2 jaar een klanttevredenheidsmeting uit. Ook zijn wij CRKBO aangesloten waardoor wij BTW vrije beroepsopleidingen kunnen aanbieden.

## Onze Aanpak

Praktijkgericht en ervaren!

### Ervaren trainers

Onze trainers zijn zeer ervaren in de Lean, Agile en Six Sigma methode en de toepassing ervan. Onze Master Black Belts, Agile Coaches en Black Belts kennen de uitdagingen, valkuilen en successen die je tegenkomt bij het uitvoeren van verbeterprojecten. Met tal van voorbeelden uit de praktijk dagen zij je uit om dieper de materie in te duiken.



### 9,3 Klantwaardering

Onze klanten beoordelen onze trainingen gemiddeld met een 9,3 op Springest. Vanuit CEDEO zijn de gesproken deelnemers zonder uitzondering tevreden over de training. Jullie ervaringen zijn voor ons de vertaling van de klantwaarde en daarom hechten wij hier dan ook veel waarde aan.

*"Super waardevolle training! Bruikbare theorie waarmee je aan de hand van leuke en relevante oefeningen direct actief aan de slag gaat. En een uiterst sympathieke trainer met veel praktijkervaring die de stof continu tot leven wekt met voorbeelden uit het bedrijfsleven. Een kleine groep, waardoor er voldoende persoonlijke begeleiding is, maar je ook kunt leren van elkaar[...] Al met al een toptraining!"*

### Praktijkgericht

Wij geloven in Lean en doen er alles aan om jou tijdens de training te helpen met het toepassen van de methode. Onze trainingen zijn toegespitst op de praktijk. Tijdens de training wordt er uitgebreid aandacht gegeven aan het gezamenlijk vertalen naar je eigen praktijk en processen waarin jij werkzaam bent. Zo heb je maximaal profijt van de training in je dagelijkse werk.

[lees meer ervaringen op onze website.](#)





## Persoonlijke begeleiding

Naast de coachingsmomenten die je bij de training krijgt is er in de training voldoende ruimte aanwezig waarop de trainer en de andere deelnemers jou persoonlijk kunnen helpen en begeleiden met jouw vraagstuk. Wij denken met jou mee en geven advies op maat, zodat jij de methode in je werkveld kan toepassen. Ook na de training zien we vaak dat de groep contact met elkaar houdt om ervaringen te delen. Dit doen we ook in ons Leanspiratie netwerk.

## Over ons

### Wij gaan voor resultaat

Lean, Agile en Six Sigma echt in de praktijk werkend krijgen. Dat is waar we ons volledig voor inzetten. Natuurlijk, anderen zeggen dat ook, maar wij doen het ook echt. Dit zie je terug in onze hoogste klanttevredenheidsscore binnen branche op Springest en bij Cedeo. We helpen je zodat jij resultaten haalt voor je organisatie. Sinds 2012 doen we dit door opleiding, coaching en implementatie bij allerlei verschillende organisaties. Zo hebben we er inmiddels voor gezorgd dat er heel veel succesvolle veranderingen zijn geïmplementeerd.

### Flexibel en doorgewinterd

Het begint bij onze opleidingen. Hierin zijn we flexibel. We sluiten ze aan op jouw wensen door aandacht voor jouw situatie in de training en ook ervoor. Elke cursist heeft immers een andere behoefte, zit in een andere situatie en doet een ander project. We kunnen dit doen omdat we doorgewinterde trainers hebben die boven de stof staan. Wanneer een trainingsdatum jou niet past kijken we samen naar een oplossing. Ook kan het zijn dat je een deel van de training al gehad hebt, dan maken we een traject op maat. Je leert Lean, Agile en Six Sigma, en

vooral zo verbeteren en veranderen dat het in jouw situatie ook echt de gewenste resultaten oplevert.

## Energiek, persoonlijk en gezellig

Onze jarenlange ervaring maakt ons gedegen, en daar zijn we best trots op. Cursisten ervaren onze aanpak daarbij als energiek, fris, persoonlijk en gezellig. Ze vertellen dat ze ons soms bijna als collega's zien. En dat ze zich thuis voelen op onze trainingslocaties. En wij ervaren dat net zo.



## Onze trainers

### Suzanne Meinen

Partner, Master Black Belt  
Suzanne studeerde in 1998 af in Technische Bedrijfskunde aan de Universiteit Twente. Bij de KLM raakte ze zo enthousiast over Six Sigma dat ze besloot Black Belt te worden. Als partner bij Lean Six Sigma Groep helpt ze organisaties met duurzame resultaten.



### Chris Snellen van Vollenhoven

Partner, Master Black Belt  
Chris is in 2006 afgestudeerd in bedrijfskunde aan Universiteit Nyenrode. Na zijn studie werkte hij als consultant voor Capgemini in voornamelijk de financiële dienstverlening en bij de overheid. Inmiddels is hij partner bij Lean Six Sigma Groep.





## Ben van Asselt

**Partner, Master Black Belt**

Ben heeft vele jaren ervaring in het leiden van succesvolle Lean transformaties en operationeel Lean management in de gezondheidszorg. Zijn aanpak bruist van energie waardoor verbetertrajecten en trainingen een plezier zijn om aan deel te nemen.



## Arthur Dieffenthaler

**Lean Six Sigma Master Black Belt**

Arthur heeft ruime ervaring in de internationale luchtvaart, met senior rollen bij Air France KLM. Als consultant en leidinggevende in onder andere Kenia en Nigeria, heeft hij expertise opgebouwd in Lean, Six Sigma, Agile en design thinking. Zijn focus ligt op het succesvol doorvoeren van veranderingen binnen organisaties.



## Krijn Vrolijk

**Trainer/Consultant**

Krijn is een geoefend veranderaar met trainerservaring. Deelnemers aan trainingen die hij geeft, waarderen zijn humor en enthousiasme. Hij maakt dingen liever niet nodeloos ingewikkeld. Een belangrijke persoonlijke drijfveer die hij graag overbrengt, is: continu ontwikkelen naar steeds betere resultaten.



## Boris Oudmaijer

**Trainer/Consultant**

Boris heeft diverse rollen binnen operationele teams vervuld in o.a. de financiële en technische sector. Begin 2020 studeerde hij af in Bedrijfskunde aan de Universiteit van Amsterdam. De grootste drijfveer van Boris is het menselijke aspect van verandertrajecten

## Tessa Kempen

**Agile Consultant/Coach**

Tessa Kempen is een resultaatgerichte consultant en (agile) coach met jarenlange ervaring in verschillende rollen binnen zowel commerciële als not-for-profit organisaties. Tessa heeft verschillende verandertrajecten begeleid, waarbij ze op basis van analyses interventies op het gebied van proces, besturing, gedrag en leiderschap ontwikkelde.



## Andri Hoogstad

**Trainer/Consultant**

André wordt als ervaren professional gekenmerkt door een hoge mate van ontwikkelgerichtheid. In uiteenlopende leidinggevende functies heeft hij de nodige verander-, fusie- en implementatietrajecten begeleid.



## Bert-Jan Teunissen

**Lean Six Sigma Black Belt Consultant**

Bert-Jan deed ruim 20 jaar ervaring op in de zakelijke dienstverlening en logistiek waar het hem opviel dat 'verandering' de enige constante lijkt binnen bedrijven en overheid. In wisselende rollen kwam hij in aanraking met 'Operational Excellence', Agile en het Lean-gedachtengoed. Ervaring die hij graag inzet als trainer en consultant.



## Mariska Hulsewé

**Agile Consultant/Coach**

Mariska is een enthousiaste trainer, facilitator en Agile coach met een voorliefde voor effectiviteit en aandacht voor de menselijke kant van verandertrajecten. "Niet alleen de hersens, ook de harten" is haar motto bij implementatie van voortdurend verbeteren.





Leanspiratie

# LEAN spiratie

Leanspiratie is bedoeld om bedrijven en personen te inspireren om met het Lean gedachtengoed aan de slag te gaan. Het is een netwerk dat verbindt en inspireert zodat ideeën en inspiratie worden opgedaan om Lean toe te passen en toegevoegde waarde centraal te stellen. In je eigen leven en in je organisatie. We organiseren bedrijfsbezoeken en bijeenkomsten van mensen rondom Lean. Leanspiratie is geboren vanuit de vraag van onze klanten om met elkaar in contact te blijven en elkaar te blijven inspireren op het gedachtengoed.

**Voor meer informatie en actuele Leanspiratie evenementen kun je onze website in de gaten houden.**



## Contact

Neem gerust contact op als je meer over ons wilt weten. Of kijk welke Green Belt, Black Belt of andere training we voor je ingepland hebben. We helpen je graag!



**Lean Six Sigma Groep**  
Baron de Coubertinlaan 35,  
2719 EN Zoetermeer

e-mail: [info@leansixsigmagroep.nl](mailto:info@leansixsigmagroep.nl)  
telefoon: 088-5326700

